

Module Gestion de Projet - QLIO 1

Cours n° 3

Planification
Conditions de réussite : les Hommes

Plan du cours (rappel)

Module Gestion de Projet – QLIO 1

Module 1: Eléments de base

- 1.A Un projet, c'est quoi ?
- 1.B Les projets, au cœur des préoccupations des entreprises
- 1.C De la gestion de projet au management de projet
- 1.D Les phases d'un projet

Module 2: La planification

- 2.A La gestion de projet
- 2.B Les méthodes de planification

Module 3: Conduite et suivi

- 3.A Etre acteur dans un projet
- 3.B Planifier ses propres projets
- 3.C Faire le bilan pour progresser

Un projet réussi nécessite la mise en place d'une équipe de projet efficace

- Complémentarités de spécialités
 - Techniciens, gestionnaires, qualitatifs...
- Complémentarité des expériences
 - Débutants, chevronnés...
- Complémentarité des caractères
 - Optimistes, sereins, pessimistes, enthousiastes...
- Complémentarités des personnalités
 - Intuitifs, cartésiens, esprits de synthèse, perfectionnistes...

Pour qu'une équipe de projet fonctionne bien,
il vaut mieux des membres motivés peu spécialistes
que des spécialistes peu motivés

(c'est souvent le cas des «experts» parachutés et débordés par d'autres travaux).

Les équipiers motivés trouveront toujours le moyen de se faire aider par des spécialistes.

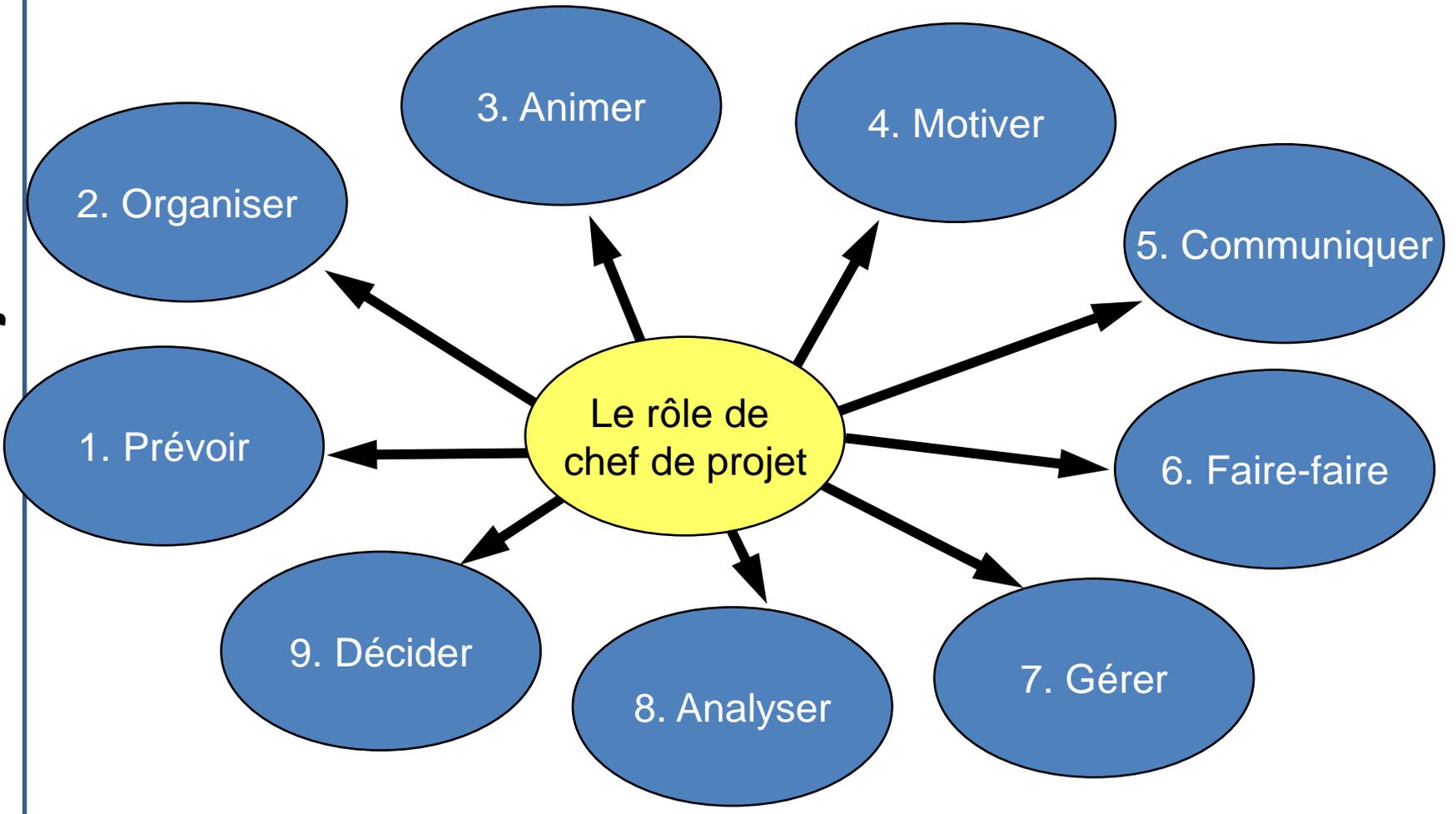
C'est la motivation qui fait avancer les projets !!!

Conditions préalables au bon fonctionnement de l'équipe

- Accord du chef de projet sur le choix des membres de l'équipe ;
- Intérêt des équipiers pour le projet ;
- Pas d'animosité évidente entre certains membres de l'équipe ;
- Temps minimal de chaque équipier sur le projet > 30% du temps de travail ;
- Unité de lieu afin de faciliter les rencontres ;
- Connaissance mutuelle.

Un consensus devra se créer sur :

- Les responsabilités de chacun ;
- Les principes de communication internes et externes;
- Les modes d'élaboration des décisions ;
- Les réunions, documents utilisés...
- Les normes internes ,
- L'utilisation d'outils informatiques, bureautiques, de gestion de projets...



La maison de Malococcyx



Pourquoi vous avez fait le carrelage, il fallait faire passer les évacuations d'eaux, D'ABORD !

*Planification,
antécédents*



J'anticipe

*Rôle du Chef de projet :
1-prévoir
2-organiser*



Il est pas magnifique ce carrelage...

*Rôle du Chef de projet :
3-animer
4-motiver*

- 1. Qualités personnelles ;
 - Persévérant, volontaire, combatif, décideur, réaliste, pragmatique, créatif, compétent en management, suffisamment compétent en technique pour comprendre les problèmes.
- 2. Qualités humaines ;
 - Juste, non laxiste, sachant dire non, disponible, clair, attentif aux autres.
- 3. Qualités de manager ;
 - Animateur, sachant motiver, organisateur, sachant déléguer et faire confiance, ayant de l'intuition et un bon esprit de synthèse, sachant contrôler.
- 4. Qualités de communication.
 - Apte au dialogue, à l'écoute, sachant s'exprimer clairement, négociateur.

- « Winners spend more than twice as many resources on pre-development activities as did losers » Bonak ; 1994.
- Souvent la réalisation est un point faible :
 - Pas assez prise au sérieux, manque de clarté sur ce qui doit être exécuté, stratégies fantastiques, optimisme naïf...
- Bien préparer la conception, la définition du projet ;
- Effectuer un suivi systématique.

Plan du cours (rappel)

Module Gestion de Projet – QLIO 1

Module 1: Eléments de base

- 1.A Un projet, c'est quoi ?
- 1.B Les projets, au cœur des préoccupations des entreprises
- 1.C De la gestion de projet au management de projet
- 1.D Les phases d'un projet

Module 2: La planification

- 2.A La gestion de projet
- 2.B Les méthodes de planification

Module 3: Conduite et suivi

- 3.A Etre acteur dans un projet
- 3.B Planifier ses propres projets
- 3.C Faire le bilan pour progresser

Plan du cours (rappel)

Module Gestion de Projet – QLIO 1

Module 1: Eléments de base

- 1.A Un projet, c'est quoi ?
- 1.B Les projets, au cœur des préoccupations des entreprises
- 1.C De la gestion de projet au management de projet
- 1.D Les phases d'un projet

Module 2: La planification

- 2.A La gestion de projet
- 2.B Les méthodes de planification

Module 3: Conduite et suivi

- 3.A Etre acteur dans un projet
- 3.B Planifier ses propres projets
- 3.C Faire le bilan pour progresser

- Identifier les tâches (les organiser en phases)
- Définir la logique d'exécution, les antécédents
- Evaluer la durée (jours) ou la charge de travail (jours.hommes)
- Identifier les ressources et vérifier leur disponibilité

- Calculer les dates de fin au plus tôt, et au plus tard.
- Calculer les marges libres et totales
- Calculer le(s) chemin(s) critique(s)

- Calculer les charges et vérifier le taux d'utilisation des capacités de chaque ressource.

- Utiliser éventuellement les marges libres pour lisser les charges.

- Sinon niveler les charges et retarder la fin de votre projet...

Plan du cours (rappel)

Module Gestion de Projet – QLIO 1

Module 1: Eléments de base

- 1.A Un projet, c'est quoi ?
- 1.B Les projets, au cœur des préoccupations des entreprises
- 1.C De la gestion de projet au management de projet
- 1.D Les phases d'un projet

Module 2: La planification

- 2.A La gestion de projet
- 2.B Les méthodes de planification

Module 3: Conduite et suivi

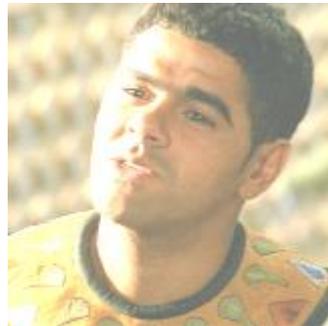
- 3.A Etre acteur dans un projet
- 3.B Planifier ses propres projets
- 3.C Faire le bilan pour progresser

Le Palais de Cléopâtre



Vous faites toujours
comme on fait tout le
temps...
... un petit peu classique
... œil neuf

Nouveauté



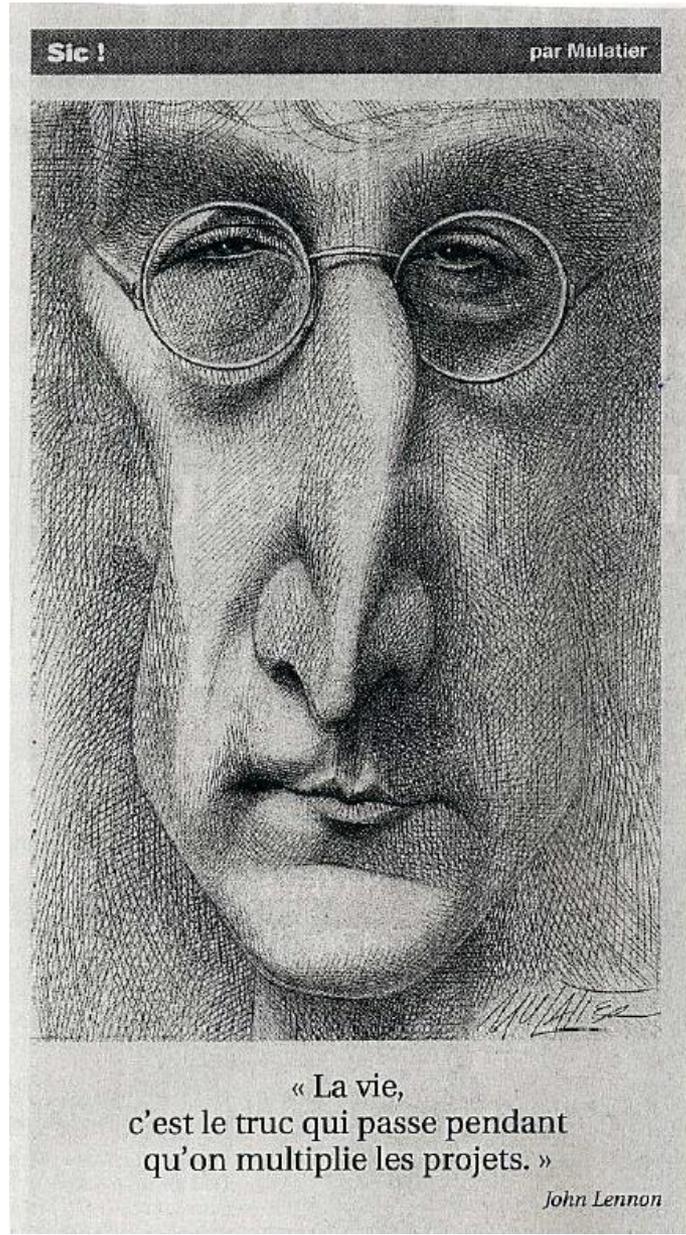
Tu es le seul disponible
... je suis un petit peu charrette

Planification

3 mois jour pour jour top chrono
... avec combien de mois de
retard



Si tu réussis je te couvrirai d'or *Bilan*

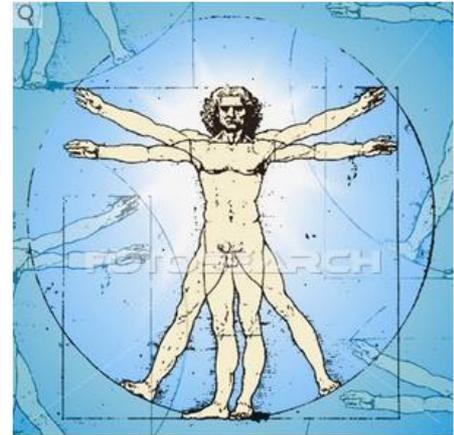


Il n'est pas de vent favorable pour celui qui ne sait pas où il va. *Lettre 76 à Lucilius.*

Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles. *Lettre 104 à Lucilius.*

Sénèque

*Ne pas prévoir,
c'est déjà gémir.
L. de Vinci*



**MERCI POUR VOTRE
ATTENTION**