

Le Kaizen Blitz



Définition :

KAIZEN BLITZ ou **HOSHIN** signifie « **changement radical** ».
Approche sous forme de chantier, elle **traite de problématiques ou de recherches d'amélioration sur une zone de travail pendant une durée limitée** (1 semaine maxi) en conjuguant les efforts d'une équipe pluridisciplinaire.

Principes :

- ▶ Dans le cadre du Lean 6 Sigma, le KAIZEN BLITZ vise généralement l'amélioration des performances et des flux avec comme axes de travail :
 - ▶ L'équilibrage des opérations
 - ▶ L'amélioration de l'implantation des postes de travail
 - ▶ La réduction des encours et distances parcourues
 - ▶ La standardisation des pratiques
 - ▶ La gestion de l'ordonnancement et des approvisionnements de poste...



Intérêts :

Il permet de traiter des thématiques globales
Qualité, Coût, Délai

- ▶ Efficacité dans la recherche des solutions ➡ Rapidité et pertinence
- ▶ La concentration d'efforts favorise l'esprit d'équipe et la créativité

Méthodologie :

Poser l'objectif du chantier
et définir l'équipe

Préparer le chantier et
rassembler les données

Démarrer le chantier en posant
la situation actuelle

Imaginer une situation « idéale » en termes
d'organisation, règles de gestion, flux...

Rechercher les idées d'amélioration
et constituer le plan d'actions

Déployer le plan d'actions suivant le PDCA

Vérifier l'amélioration des performances
et corriger si besoin les écarts