

Optimisation des flux en cellules



Définition :

L'optimisation des flux de travail (opérateur et matière) en cellule passe par la **réorganisation des postes de travail** de manière à **obtenir des lignes de fabrication sous forme de cellule**.

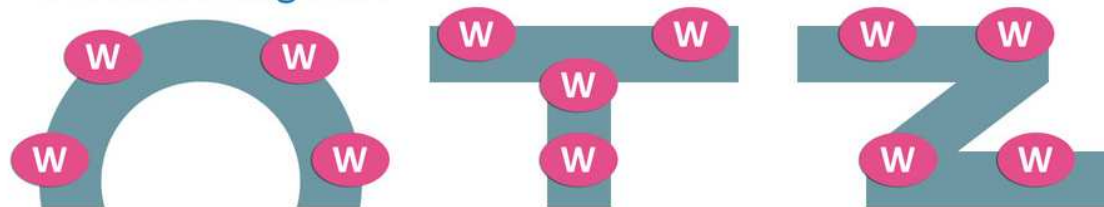
Avantages :

- ▶ Diminution des en-cours
- ▶ Réduction du temps de traversé des produits dans la ligne
- ▶ Réduction des délais client
- ▶ Meilleure visibilité des flux...

Conditions favorables :

- ▶ Fabriquer des familles de produits relativement similaires
 - ▶ Avoir une base de temps de fabrication stable et des données de capacité fiables
 - ▶ Posséder des équipements et outillages en bon état de marche
 - ▶ Mettre en place des opérateurs qualifiés
- Planifier une charge de travail équilibrée

Formes de lignes :



Visibilité
Permutation

Assemblage
2 fins de process

Contraintes
de structure

Méthodologie :

Stabiliser les performances Qualité et de temps de traversé ainsi que les temps opérationnels

Equilibrer les postes de travail en réorganisant les tâches

Sélectionner le type d'implantation et les emplacements de stockage

Réduire les tailles de lots

Former les équipes au fonctionnement en cellule et lancer la fabrication

Corriger les écarts et mettre en place une dynamique d'amélioration continue